

2020-09-10

RPA

IT

RPA

RPA

RPA

RPA

RPA

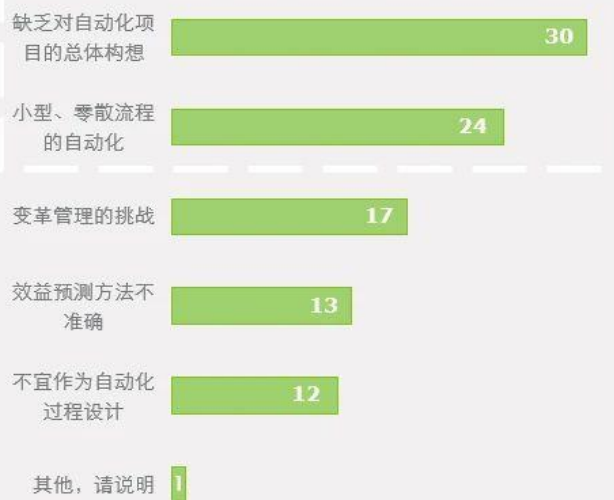
RPA

RPA

RPA

RPA

根据德勤数据，企业在推进自动化过程中未收到预期收益的原因是：



常见误区	主要特征	重要根因
技术导向	<ul style="list-style-type: none"> 缺乏对技术应用的明确定位 为实现业务需求为目标，对业务流程支撑的投入评估不科学 缺乏行之有效的持续运营 	<ul style="list-style-type: none"> 专注于实施本身，过于关注产品和平台的购买 缺乏业务流程优化与RPA运营基础建立，成果大打折扣
实施导向	<ul style="list-style-type: none"> 以传统IT视角管理项目，专注流程的开发与实施部分 战略层与运营层，执行层不能相互支撑协助 	<ul style="list-style-type: none"> 忽视技术应用对业务环境的影响 企业的文化，组织和能力等方面储备不足，无法有效支撑实施与落地
局部导向	<ul style="list-style-type: none"> “竖烟囱”的方式设立许多单点项目，缺乏项目布局 “头痛治头，脚痛治脚”，存在重复建设流程，造成资源浪费 	<ul style="list-style-type: none"> 缺乏端到端的整体思考与规划，没有统筹管理和合理利用项目资源 对现有资源成熟度及兼容性缺乏合理评估

RPA

RPA



=1 1



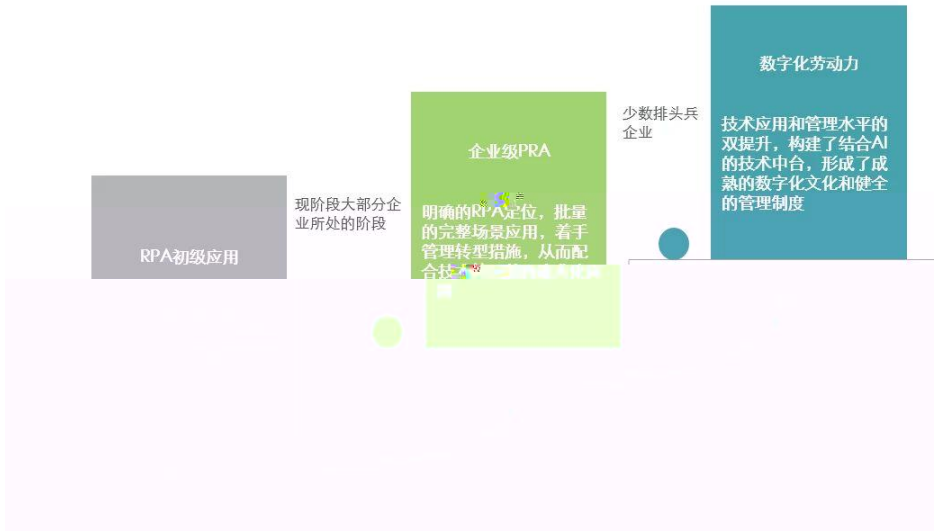
RPA IT

RPA

RPA

RPA

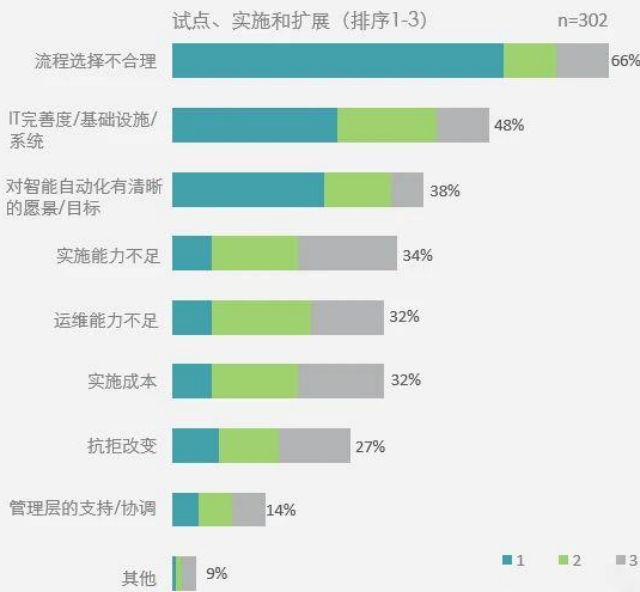
RPA

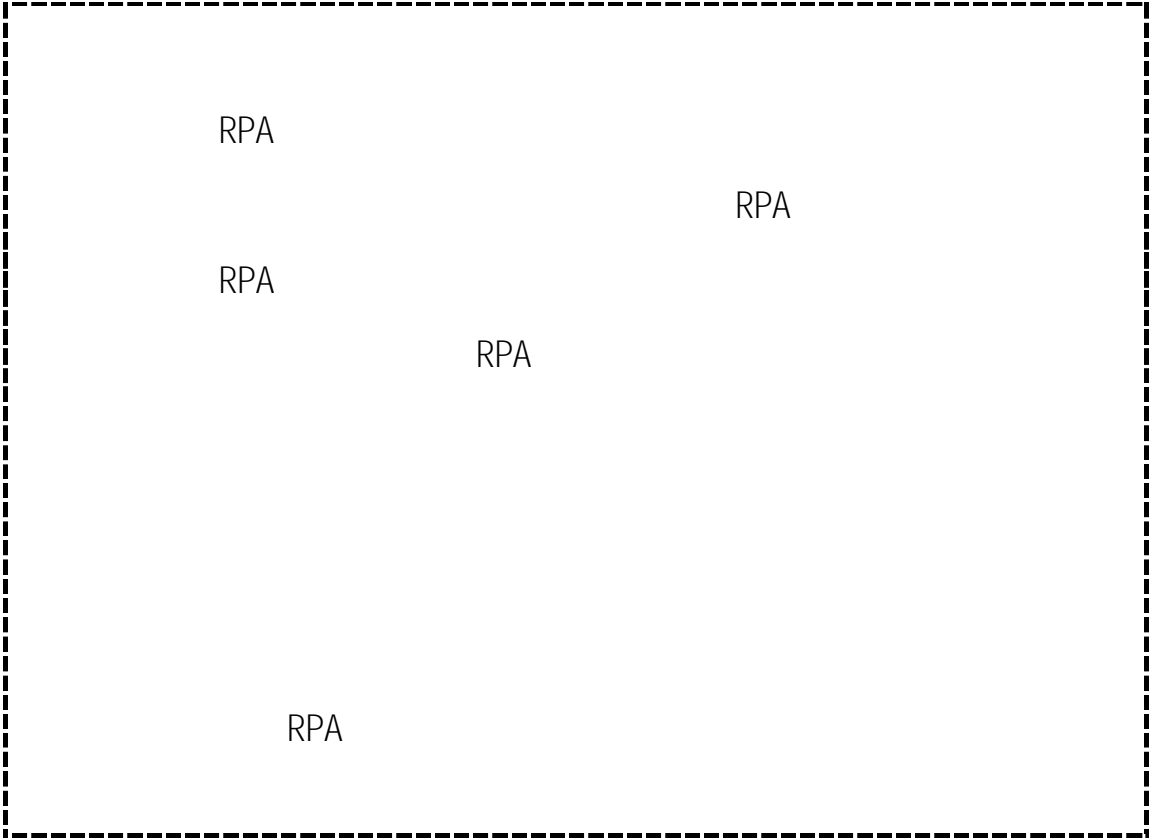


-
-
-

RPA

来自德勤全球调查：您认为在您的组织中扩展企业级自动化的最大障碍是什么？





https://mp.weixin.qq.com/s/fF-Pk3I Jy_7k59FaW7XI nw